



2 私のVisionと経営戦略  
介護保険外サービスの産業化を目指す  
認証制度で「信頼」「発信」「創出」へ

一般社団法人介護関連サービス事業協会  
代表理事  
イチロウ株式会社 代表取締役  
水野 友喜氏



48 医療福祉経営最前線  
コロナ禍も含めて満床が続く病床不足  
新病棟建設時に51床を増床する計画  
大隅地域の中核医療機関として  
介護を加えたワンストップサービス

医療法人青仁会 池田病院  
理事長  
池田 大輔氏

6 特別企画

物価高騰時代の購買適正化  
病院経営のコストダウンを問う  
～メーカーの価格統制が強まる医薬品・診療材料の流通実態～

12 特集

「医療機関の経営危機」

～物価・賃金問題と2026年度診療報酬改定の展望～

一般社団法人日本病院会 副会長  
社会保障審議会医療保険部会委員  
前中央社会保険医療協議会・診療側委員  
島 弘志氏

独立行政法人地域医療機能推進機構（JCHO）理事長  
社会保障審議会委員  
前中医師「入院・外来医療等の調査・評価分科会」委員  
山本 修一氏

公益社団法人全日本病院協会 会長  
日本病院団体協議会 副議長  
前中央社会保険医療協議会・診療側委員  
猪口 雄二氏

一般社団法人日本医療法人協会 副会長  
中央社会保険医療協議会・診療側委員  
太田 圭洋氏

28 高齢化社会における地域医療の充実を目指す病院経営戦略 ③  
急性期ケアミックスの病院運営 ③  
公益社団法人地域医療振興協会 市立大村市民病院 病院長 野中 和樹

34 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑩  
2040年に向けた検討会中間報告から見える介護の未来像  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

30 人口減少最先端地域で生き残りをかけた病院経営奮闘記 ③  
新たな地域医療構想を踏まえた中小病院の生き残り戦略  
～コミュニティホスピタルとは何か?②～  
社会保険田川病院 院長補佐 小塩 誠

36 保健医療福祉のDXを推進するF-SOAIIP（エフソ・アイピー）の理論と実践 ⑧  
天理大学医療学部 看護学科 田中 真佐恵  
監修 一般社団法人F-SOAIIP実践・教育研究所 埼玉県立大学 嵩末憲子/国際医療福祉大学大学院 小嶋章吾

32 医療・介護同時改定後の影響分析からみたリハビリテーション戦略 ③  
厳しい診療報酬改定となった回復期リハビリ病棟の3つの対策  
株式会社メディックプランニング 代表取締役  
作業療法士/経営学修士（MBA）  
株式会社楓の風 リハビリテーション風 スーパーバイザー 三好 貴之

38 寺川あづさの接遇連載 ③  
環境整備への配慮  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師  
キャリアコンサルタント 寺川あづさ

42 特別レポート

通所リハビリにおけるリハマネ加算の完全算定の実務セミナー  
通所リハビリにおけるリハマネ加算の完全算定と  
リハビリ・口腔・栄養の一体的サービス構築の実際

株式会社リンクアップラボ 代表取締役 酒井 麻由美氏

発行

保健・医療・福祉サービス研究会  
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号  
アイオス永田町  
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878  
URL: <https://www.hms-seminar.com/>  
E-mail: [info@hifsk.co.jp](mailto:info@hifsk.co.jp)