



2 私のVisionと経営戦略

「社保制度審」復活、制度横断的改革へ  
「経済×金融×老年」で長寿社会を描く

慶応義塾大学経済学部 教授  
ファイナンシャル・ジェロントロジー研究センター長  
日本金融ジェロントロジー協会 学術顧問  
全国社会福祉協議会 理事  
駒村 康平氏



48 医療福祉経営最前線

睡眠検査を年間2000例実施  
3万例蓄積のデータベースは国内最大  
睡眠医療で国内有数の実績  
在宅サービスにも注力する

医療法人HSR 名嘉村クリニック  
理事長  
名嘉村 博氏

6 特別企画

「まちづくり×地域医療」の連携と共創  
医療マネジメント職が拓く病院経営戦略

～熊本県甲佐町で異業種と一般社団法人を設立して旅館・飲食店・公園を開発する事業に参画～

11 深眼真眼

26 霞ヶ関レーダー

41 ほっとひといきPAGE  
アイ・ケア株式会社

12 特集

「人口オーナス期に挑む高齢者・介護サービスの新潮流」

～2040年の持続可能なサービス提供体制の確立を見据え、  
人口構造の激変、介護人材不足、介護離職といった社会課題に立ち向かう～

経済産業省  
商務・サービスグループ  
ヘルスケア産業課 課長補佐  
田切 麻紀子 氏

イチロウ株式会社  
代表取締役  
水野 友喜 氏

慶応義塾大学経済学部 教授  
ファイナンシャル・ジェロントロジー研究センター長  
一般社団法人日本金融ジェロントロジー協会 学術顧問  
社会福祉法人全国社会福祉協議会 理事  
駒村 康平 氏

株式会社クラウドケア  
代表取締役CEO  
小嶋 潤一 氏

28 高齢化社会における地域医療の充実を目指す病院経営戦略 ⑤  
急性期ケアミックスの病院運営 ⑤

公益社団法人地域医療振興協会 市立大村市民病院 病院長 野中 和樹

34 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑫

外国人材の活用と多様性への対応が切り拓く介護事業の未来  
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

30 人口減少最先端地域で生き残りをかけた病院経営奮闘記 ⑤  
先の見えない経営環境をどう生き残るか ②  
～病院経営最難関時代のLCO:ローコスト・オペレーション～

社会保険田川病院 院長補佐 小塩 誠

36 活躍する事務長・経営幹部リレー ④⑦

「地域とともに、あなたと生きる。」  
～10年後も地域に寄り添い、地域を守るために～  
社会医療法人社団正峰会 大山記念病院 事務長 田村 彰

32 医療・介護同時改定後の影響分析からみたりハビリテーション戦略 ⑤  
通所リハビリ再生の鍵は「稼働率」地域ニーズに応えるサービス設計とは

株式会社メディックプランニング 代表取締役  
作業療法士／経営学修士 (MBA) 三好 貴之  
株式会社楓の風 リハビリテーション課 スーパーバイザー

38 寺川あづさの接遇連載 ⑤

クレーム対応のマナー  
保健・医療・福祉サービス研究会  
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師  
寺川あづさ  
キャリアコンサルタント

42 在宅看護経営座談会  
看取り対応が重要視される  
訪問看護の健全経営を探る

株式会社コメディックつくば グランヒルズ阿見 施設長 常盤 朝子 氏  
株式会社エール 代表取締役 平田 晶奈 氏  
医療法人博仁会 志村大宮病院  
コミュニティケアサービス部 部長 宮川 直彦 氏  
公益財団法人日本訪問看護財団 理事 佐藤 美穂子 氏

発行

保健・医療・福祉サービス研究会  
〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号  
アイオス永田町  
Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878  
URL: <https://www.hms-seminar.com/>  
E-mail: [info@hifsk.co.jp](mailto:info@hifsk.co.jp)