



2 私のVisionと経営戦略

公と民を組み合わせた
「ヘルスケア・トランスフォーメーション(HX)」へ
臨床、官僚、政界へ転身、「国を癒す医師」に

自民党 衆議院議員
国光 あやの氏



48 医療福祉経営最前線

障がい者を中心に据え地域に開かれた
日本初となる共生型特別養護老人ホーム
地域包括ケア+共生社会の実現
ノテ南船橋が示す新しい可能性

つしま医療福祉グループ
代表
対馬 徳昭氏

6 特別企画

保険外サービスで高齢者の生活支援
依頼の4割はケアマネジャー経由
～全国に240加盟店をFC展開 介護福祉業の加盟は70店～

12 特集

「2026年度診療報酬改定の焦点 Part1」

病院団体幹部が語る 一物価高騰・賃金上昇・人材不足への対応と入院・外来・在宅医療の展望一

公益社団法人全国自治体病院協議会 会長
日本病院団体協議会 議長
八幡平市立病院 統括院長
厚生労働省「地域医療構想及び医療計画等に関する検討会」構成員

望月 泉氏

一般社団法人日本病院会 副会長
日本診療情報管理学会 理事長
社会医療法人天神会 新古賀病院 総病院長
社会保障審議会医療保険部会 委員

島 弘志氏

公益社団法人全日本病院協会 常任理事
日本病院団体協議会 診療報酬実務者会議 委員長
社会医療法人水光会 宗像水光会総合病院 理事長
中医協・診療報酬調査専門組織
「入院・外来医療等の調査・評価分科会」委員

津留 英智氏

11 深眼真眼

26 霞ヶ関レーダー

41 ほっとひといきPAGE
社会福祉法人征峯会

28 高齢化社会における地域医療の充実を目指す病院経営戦略 ⑧
急性期ケアミックスの病院運営 ⑧

公益社団法人地域医療振興協会 市立大村市民病院 病院長 野中 和樹

34 小濱道博の制度・報酬改正の動向と介護経営戦略 ⑪

介護業界に迫る変革の波AI活用と小規模事業者グループが拓く未来
小濱介護経営事務所 代表 小濱 道博

30 人口減少最先端地域で生き残りをかけた病院経営奮闘記 ⑧
地域医療構想の進捗やいかに
～地域医療構想1stの評価その③～

社会保険田川病院 院長補佐 小塩 誠

36 活躍する事務長・経営幹部リレー ④

Re:start 豊医会 あきらめない法人の挑戦

医療法人豊医会 総務コーディネーターマネージャー 小山 修

32 医療・介護同時改定後の影響分析からみたリハビリテーション戦略 ⑧
リハビリ専門職の増員は必要か

株式会社メディックプランニング 代表取締役
作業療法士／経営学修士 (MBA)
株式会社楓の風 リハビリテーション課 スーパーバイザー

三好 貴之

38 寺川あづさのコミュニケーション連載 ②

「伝わる」話し方ー 専門用語をかみくだく技術

保健・医療・福祉サービス研究会
教育事業部 接遇・ヒューマンスキル研修講師
キャリアコンサルタント

寺川あづさ

42 視察研修ツアーレポート

地域医療・ケアの生産性向上と業務標準化
DXで躍進する「青藍会モデル」に学ぶ

青藍会グループ【山口市】

発行

保健・医療・福祉サービス研究会

〒100-0014 東京都千代田区永田町2丁目17番17号

アイオス永田町

Tel: 03-6910-2870 Fax: 03-6910-2878

URL: <https://www.hms-seminar.com/>

E-mail: info@hifsk.co.jp